

## PROCESSUS PARTICIPATIF POUR LA CONSTRUCTION DE LA STRATÉGIE DE L'AIRE FONCTIONNELLE MONTAGNE EST (AFME)

# PROGRAMME

### - Séances de travail :

- **Pôles thématiques** : 3 sessions de travail en présentiel  
(1 dans chaque zone de travail : Andorre, Font-Romeu et Vielha)
- **Thématiques transversales** : 1 seule séance de travail commun en présentiel (Perpignan)
- Durée : 1,5 jour pour les pôles thématiques et 1 jour pour les domaines transversaux
- Horaire:
  - Jour 1 matin (10 à 13h) + pause/déjeuner (13 à 14h30) et après-midi (14h30 à 17h30)
  - Jour 2 matin (10 à 13h).
  
- **Proposition d'orientation thématique :**
  - Pôles thématiques : Santé, Sport et tourisme actif et dynamisation des entreprises  
Types de solutions à mettre en œuvre
    - Formation spécialisée et formation professionnelle dans des secteurs stratégiques
    - Diversification des activités, optimisation et utilisation partagée des installations, des infrastructures et des services
    - Valorisation et autonomisation des ressources, des produits, des services et de l'expertise de la région grâce à la coopération en réseau.
  - Domaines transversaux : Connectivité et mobilité  
Types de solutions à mettre en œuvre
    - Des solutions pour améliorer l'accessibilité, la mobilité durable et multimodale dans l'environnement transfrontalier
    - Solutions pour l'amélioration et l'optimisation des infrastructures de communication et de connexion dans l'environnement transfrontalier.
  
- **Objectif et résultat à atteindre du processus participatif :**
  - Savoir : Diagnostic partagé : identification des besoins et des capacités du territoire en lien avec les 3 pôles thématiques et les 2 domaines transversaux
  - Coopération : Apport de solutions : identification de projets structurants et de synergies dans une clé transfrontalière qui répondent au diagnostic posé.

### - Structure de la journée pour les 3 pôles thématiques :

- **Partie 1. Introduction et présentation préalable**
  - Quand : Matin jour 1.
  - Durée : 1 heure (10 h à 11 h)
  - Participants : Séance plénière. Maximum 45 personnes

- Objectif : Présentation des raisons, des objectifs et de la méthodologie de travail envisagés pour le projet de Plan Stratégique de l'AFME.
  - Contenu:
    - Tâches réalisées à ce jour dans le cadre de la définition de la Stratégie de l'Aire Fonctionnelle de Montagne de la Zone Est (AFME)
    - Résultats attendus de la journée de travail.
  
- **Partie 2. Diagnostic partagé**
  - Quand : Matin jour 1.
  - Durée : 2 heures (11h à 13h)
  - Participants : 3 groupes de discussion thématiques de 15 personnes chacun
  - Objectif : Identification des principaux enjeux (forces et faiblesses) du territoire en lien avec chacun des domaines thématiques
  - Contenu:
    - Présentation des participants : entité, position, attentes vis-à-vis du processus participatif
    - Présentation introductive des données, des tendances, des initiatives de référence et des bonnes pratiques dans chacun des domaines thématiques.
  
- **Partie 3. Défis du consensus**
  - Quand : Après-midi jour 1.
  - Durée : 1 heure (14h30 à 15h30)
  - Participants : 3 groupes de discussion thématiques de 15 personnes chacun
  - Objectif : Identification des enjeux transfrontaliers qui répondent au diagnostic posé pour chaque domaine thématique
  - Contenu:
    - Présentation des enjeux proposés par la DGFEAE
    - Débat de consensus sur les principaux enjeux territoriaux pour chaque domaine thématique.
  
- **Partie 4. Apporter des solutions**
  - Quand : Après-midi jour 1.
  - Durée : 2 heures (15h30 à 17h30)
  - Participants : 3 groupes de discussion thématiques de 15 personnes chacun
  - Objectif : proposition de solutions, d'actions à entreprendre et de projets structurants dans une tonalité transfrontalière qui répondent aux principaux défis convenus par chaque domaine thématique
  - Contenu:
    - Présentation des projets présentés à l'AMI
    - Débat sur la définition des projets structurels transfrontaliers
    - Première approximation des collaborations possibles pour sa mise en œuvre.

○ **Partie 5. Récapitulation, partage et identification des synergies**

- Quand : Matin jour 2.
- Durée : 3 heures (10h à 13h)
- Participants : Séance plénière. Maximum 45 personnes
- Objectif : présentation et partage du diagnostic, des principaux enjeux et des propositions de solutions par domaine thématique. (1 heure par domaine thématique).
- Contenu:
  - Présentation du domaine thématique de la Santé, débat et conclusions
  - Présentation de l'espace thématique du Sport et du Tourisme Actif de Plein Air, débat et conclusions
  - Présentation du domaine thématique de la dynamisation des entreprises, débat et conclusions
  - Conclusions finales, gratitude et conclusion.

- **Structure de la journée pour les 2 thématiques transversales :**

○ **Partie 1. Introduction et présentation préalable**

- Quand : Matin jour 1.
- Durée : 1 heure (10 h à 11 h)
- Participants : Séance plénière. Maximum 45 personnes
- Objectif : Présentation des raisons, des objectifs et de la méthodologie de travail envisagés pour le projet de Plan Stratégique de l'AFME.
- Contenu:
  - Tâches réalisées à ce jour dans le cadre de la définition de la Stratégie de l'Aire Fonctionnelle de Montagne de la Zone Est (AFME)
  - Résultats attendus de la journée de travail.

○ **Partie 2. Diagnostic partagé**

- Quand : Matin jour 1.
- Durée : 1 heure (11h à 12h)
- Participants : 2 Focus Groups transversaux de 15 personnes chacun
- Objectif : Identification des principaux enjeux (forces et faiblesses) du territoire en lien avec chacun des domaines thématiques
- Contenu:
  - Présentation des participants : entité, position, attentes vis-à-vis du processus participatif
  - Présentation introductive des données, des tendances, des initiatives de référence et des bonnes pratiques dans chacun des domaines thématiques.

○ **Partie 3. Défis du consensus**

- Quand : Matin jour 1.
- Durée : 1 heure (12h à 13h)
- Participants : 2 Focus Groups transversaux de 15 personnes chacun

- Objectif : Identification des enjeux transfrontaliers qui répondent au diagnostic posé pour chaque domaine thématique
- Contenu:
  - Présentation des enjeux proposés par la DGFEAE
  - Débat de consensus sur les principaux enjeux territoriaux pour chaque domaine thématique.
- **Partie 4. Apporter des solutions**
  - Quand : Après-midi jour 1.
  - Durée : 2 heures (14h30 à 16h30)
  - Participants : 2 Focus Groups transversaux de 15 personnes chacun
  - Objectif : proposition de solutions, d'actions à entreprendre et de projets structurants dans une tonalité transfrontalière qui répondent aux principaux défis convenus par chaque domaine thématique
  - Contenu:
    - Présentation des projets présentés à l'AMI
    - Débat sur la définition des projets structurels transfrontaliers
    - Première approximation des collaborations possibles pour sa mise en œuvre.
- **Partie 5. Récapitulation, partage et identification des synergies**
  - Quand : Après-midi jour 1.
  - Durée : 1 heure (16h30 à 17h30)
  - Participants : Séance plénière. Maximum 45 personnes
  - Objectif : présentation et partage du diagnostic, des principaux enjeux et des propositions de solutions par domaine thématique. (30 minutes par domaine thématique)
  - Contenu:
    - Présentation de l'axe transversal de la Mobilité, débat et conclusions
    - Présentation de l'axe transversal de la Connectivité, débat et conclusions
    - Conclusions finales, gratitude et conclusion.

- **Retour aux participants** : (après les groupes de discussion)

- Préparation d'un résumé des 4 conférences en présentiel
- Publication et/ou envoi aux participants par email
- Recueil de commentaires, de suggestions et d'amendements virtuellement / en ligne
- Présentation du résultat final à tous les participants en présentiel ou en session virtuelle.

## PROCESO PARTICIPATIVO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA ESTRATEGIA DEL AREA FUNCIONAL DE MONTAÑA ESTE (AFME)

# PROGRAMA

### - Sesiones de trabajo:

- **Polos temáticos:** 3 sesiones de trabajo presenciales  
(1 en cada zona de trabajo: Andorra, Font-Romeu y Vielha)
- **Temáticas transversales:** 1 única sesión de trabajo presencial conjunta (Perpiñán)
- Duración: 1,5 días para los polos temáticos y 1 día por los ámbitos transversales
- Horario:
  - Día 1 mañana (10 a 13h) + break / comida (13 a 14.30h) y tarde (14,30 a 17,30h)
  - Día 2 mañana (10 a 13h)
- **Propuesta de focalización temática de los Focus Groups:**
  - Polos temáticos: Salud, Deporte y turismo activo y dinamización empresarial  
Tipología de soluciones a implementar
    - Formación especializada y capacitación profesional en sectores estratégicos
    - Diversificación de actividades, optimización y uso compartido de instalaciones, infraestructuras y servicios
    - Valorización y potenciación de recursos, productos, servicios y pericia de la región a través de la cooperación en red
  - Ámbitos transversales: Conectividad y movilidad  
Tipología de soluciones a implementar
    - Soluciones de mejora de la accesibilidad, movilidad sostenible y multimodal en el entorno transfronterizo
    - Soluciones de mejora y optimización de infraestructuras de comunicación y conexión en el entorno transfronterizo
- **Objetivo y resultado a alcanzar del proceso participativo :**
  - Conocer: Diagnóstico compartida: identificación de necesidades y capacidades del territorio relacionadas con los 3 polos temáticos y los 2 ámbitos transversales.
  - Cooperar: Aportación de soluciones: identificación de proyectos estructurantes y de sinergias en clave transfronteriza que respondan a la diagnosis realizada.

### - Estructura de la jornada para los 3 polos temáticos:

- **Parte 1. Introducción y presentación previa**
  - Cuándo: Mañana día 1.
  - Duración: 1 hora (10 am a 11 am)
  - Participantes: Plenario. Máximo 45 personas
  - Objetivo: Presentación de los motivos, los objetivos y la metodología de trabajo prevista del proyecto del Plan Estratégico de la AFME.



- Objetivo: presentación y puesta en común de la diagnosis, principales retos y las propuestas de soluciones por ámbito temático. (1 hora por ámbito temático)
- Contenidos:
  - Presentación del ámbito temático de Salud, debate y conclusiones
  - Presentación del ámbito temático de Deporte y Turismo activo al aire libre, debate y conclusiones
  - Presentación del ámbito temático de Dinamización Empresarial, debate y conclusiones
  - Conclusiones finales, agradecimiento y cierre

- <b>Estructura de la jornada para las 2 temáticas transversales:</b>
---

- **Parte 1. Introducción y presentación previa**
  - Cuándo: Mañana día 1.
  - Duración: 1 hora (10 am a 11 am)
  - Participantes: Plenario. Máximo 45 personas
  - Objetivo: Presentación de los motivos, los objetivos y la metodología de trabajo prevista del proyecto del Plan Estratégico de la AFME.
  - Contenido:
    - Tareas desarrolladas hasta la fecha en el marco de la definición de la Estrategia del Área Funcional de Montaña de la zona Este (AFME)
    - Resultados esperados de la jornada de trabajo
  
- **Parte 2. Diagnóstico compartida**
  - Cuándo: Mañana día 1.
  - Duración: 1 hora (11h a 12h)
  - Participantes: 2 Grupos de Enfoque transversales de 15 personas cada uno
  - Objetivo: Identificación de las principales cuestiones (puntos fuertes y débiles) del territorio relacionadas con cada uno de los ámbitos temáticos
  - Contenido:
    - Presentación de los participantes: entidad, cargo, expectativas del proceso participativo
    - Presentación introductoria de datos, tendencias, iniciativas de referencia y buenas prácticas en cada uno de los ámbitos temáticos.
  
- **Parte 3. Retos consensuados**
  - Cuándo: Mañana día 1.
  - Duración: 1 hora (12h a 13h)
  - Participantes: 2 Grupos de Enfoque transversales de 15 personas cada uno
  - Objetivo: Identificación de retos en clave transfronteriza que respondan a la diagnosis realizada para cada ámbito temático
  - Contenido:
    - Presentación de los retos propuestos desde la DGFEAE
    - Debate para el consenso en torno a los principales retos territoriales para cada ámbito temático.

○ **Parte 4. Aportación de soluciones**

- Cuándo: Tarde día 1.
- Duración: 2 horas (14,30h a 16,30h)
- Participantes: 2 Grupos de Enfoque transversales de 15 personas cada uno
- Objetivo: propuesta de soluciones, acciones a emprender y proyectos estructurantes en clave transfronteriza que respondan a los principales retos consensuados por cada ámbito temático.
- Contenido:
  - Presentación de los proyectos presentados a la AMI
  - Debate para definir los proyectos estructurantes en clave transfronteriza
  - Primera aproximación de posibles colaboraciones para su puesta en marcha.

○ **Parte 5. Recapitulación, puesta en común e identificación de sinergias**

- Cuándo: Tarde día 1.
- Duración: 1 hora (16.30h a 17.30h)
- Participantes: Plenario. Máximo 45 personas
- Objetivo: presentación y puesta en común de la diagnosis, principales retos y las propuestas de soluciones por ámbito temático. (30 minutos por ámbito temático)
- Contenido:
  - Presentación del ámbito transversal de Movilidad, debate y conclusiones
  - Presentación del ámbito transversal de Conectividad, debate y conclusiones.
  - Conclusiones finales, agradecimiento y cierre.

- **Retorno a los participantes:** (posterior a los Focus Groups)

- Elaboración de un resumen de las 4 jornadas presenciales.
- Publicación y/o envío a los participantes por email.
- Recopilación de comentarios, sugerencias y enmiendas de forma virtual / online.
- Presentación del resultado final a todos los participantes en sesión presencial o virtual.



## PROCÉS PARTICIPATIU PER A LA CONSTRUCCIÓ DE L'ESTRATÈGIA DE L'ÀREA FUNCIONAL DE MUNTANYA EST (AFME)

# PROGRAMA

### - Sessions de treball

- **Pols temàtics:** 3 sessions de treball presencials  
(1 per cada zona de treball: Andorra, Font-Romeu i Vielha)
- **Temàtiques transversals:** 1 única sessió de treball presencial conjunta (Perpinyà)
- Durada : 1,5 dies per als pols temàtics i 1 dia per als àmbits transversals
- Horari:
  - Dia 1 matí (10 a 13h) + break / dinar (13 a 14.30h) i tarda (14,30 a 17,30h)
  - Dia 2 matí (10 a 13h)
- **Proposta de focalització temàtica dels Focus Groups:**
  - Pols temàtics: Salut, Esport i turisme actiu i dinamització empresarial  
Tipologia de solucions a implementar
    - Formació especialitzada i capacitat professional en sectors estratègics
    - Diversificació d'activitats, optimització i ús compartit d'instal·lacions, infraestructures i serveis
    - Valorització i potenciació de recursos, productes, serveis i expertesa de la regió a través de la cooperació en xarxa
  - Àmbits transversals: Connectivitat i mobilitat  
Tipologia de solucions a implementar
    - Solucions de millora de l'accessibilitat, mobilitat sostenible i multimodal en l'entorn transfronterer
    - Solucions de millora i optimització d'infraestructures de comunicació i connexió en l'entorn transfronterer
- **Objectiu i resultat a assolir del procés participatiu :**
  - Conèixer: Diagnosi compartida: identificació de necessitats i capacitats del territori relacionades amb els 3 pols temàtics i els 2 àmbits transversals
  - Cooperar: Aportació de solucions: identificació de projectes estructurants i de sinèrgies en clau transfronterera que responguin a la diagnosi realitzada.

### - Estructura de la jornada pels 3 pols temàtics:

- **Part 1. Introducció i presentació prèvia**
  - Quan: Matí dia 1.
  - Durada: 1 hora (10h a 11h)
  - Participants: Plenari. Màxim 45 persones
  - Objectiu: Presentació dels motius, els objectius i la metodologia de treball prevista del projecte del Pla Estratègic de l'AFME.

- Contingut:
          - Tasques desenvolupades fins a la data en el marc de la definició de l'Estratègia de l'Àrea Funcional de Muntanya de la zona Est (AFME)
          - Resultats esperats de la jornada de treball
- **Part 2. Diagnosi compartida**
  - Quan: Matí dia 1.
  - Durada: 2 hores (11h a 13h)
  - Participants: 3 Grups d'Enfocament temàtics de 15 persones cadascun
  - Objectiu: Identificació de les principals qüestions (punts forts i febles) del territori relacionades amb cadascun dels àmbits temàtics
  - Contingut:
    - Presentació dels participants: entitat, càrrec, expectatives del procés participatiu
    - Presentació introductòria de dades, tendències, iniciatives de referència i bones pràctiques en cadascun dels àmbits temàtics.
- **Part 3. Reptes consensuats**
  - Quan: Tarda dia 1.
  - Durada: 1 hora (14,30h a 15,30h)
  - Participants: 3 Grups d'Enfocament temàtics de 15 persones cadascun
  - Objectiu: Identificació de reptes en clau transfronterera que responguin a la diagnosi realitzada per a cada àmbit temàtic
  - Contingut:
    - Presentació dels reptes proposats des de la DGFEAE
    - Debat per al consens entorn als principals reptes territorials per a cada àmbit temàtic.
- **Part 4. Aportació de solucions**
  - Quan: Tarda dia 1.
  - Durada: 2 hores (15,30h a 17,30h)
  - Participants: 3 Grups d'Enfocament temàtics de 15 persones cadascun
  - Objectiu: proposta de solucions, accions a emprendre i projectes estructurants en clau transfronterera que responguin als principals reptes consensuats per cada àmbit temàtic.
  - Contingut:
    - Presentació dels projectes presentats a l'AMI
    - Debat per definir els projectes estructurants en clau transfronterera
    - Primera aproximació de possibles col·laboracions per a la seva posta en marxa.
- **Part 5. Recapitulació, posada en comú i identificació de sinèrgies**
  - Quan: Matí dia 2.
  - Durada: 3 hores (10h a 13h)
  - Participants: Plenari. Màxim 45 persones
  - Objectiu: presentació i posada en comú de la diagnosi, principals reptes i les propostes de solucions per àmbit temàtic. (1 hora per àmbit temàtic)

- Continguts:
  - Presentació de l'àmbit temàtic de Salut, debat i conclusions
  - Presentació de l'àmbit temàtic d'Esport i Turisme actiu a l'aire lliure, debat i conclusions
  - Presentació de l'àmbit temàtic de Dinamització Empresarial, debat i conclusions
  - Conclusions finals, agraïment i tancament.

#### - Estructura de la jornada per les 2 temàtiques transversals:

- **Part 1. Introducció i presentació prèvia**
  - Quan: Matí dia 1.
  - Durada: 1 hora (10h a 11h)
  - Participants: Plenari. Màxim 45 persones
  - Objectiu: Presentació dels motius, els objectius i la metodologia de treball prevista del projecte del Pla Estratègic de l'AFME.
  - Contingut:
    - Tasques desenvolupades fins a la data en el marc de la definició de l'Estratègia de l'Àrea Funcional de Muntanya de la zona Est (AFME)
    - Resultats esperats de la jornada de treball.
- **Part 2. Diagnosi compartida**
  - Quan: Matí dia 1.
  - Durada: 1 hora (11h a 12h)
  - Participants: 2 Grups d'Enfocament transversals de 15 persones cadascun
  - Objectiu: Identificació de les principals qüestions (punts forts i febles) del territori relacionades amb cadascun dels àmbits temàtics
  - Contingut:
    - Presentació dels participants: entitat, càrrec, expectatives del procés participatiu
    - Presentació introductòria de dades, tendències, iniciatives de referència i bones pràctiques en cadascun dels àmbits temàtics.
- **Part 3. Reptes consensuats**
  - Quan: Matí dia 1.
  - Durada: 1 hora (12h a 13h)
  - Participants: 2 Grups d'Enfocament transversals de 15 persones cadascun
  - Objectiu: Identificació de reptes en clau transfronterera que responguin a la diagnosi realitzada per a cada àmbit temàtic
  - Contingut:
    - Presentació dels reptes proposats des de la DGFEAE
    - Debat per al consens entorn als principals reptes territorials per a cada àmbit temàtic.

○ **Part 4. Aportació de solucions**

- Quan: Tarda dia 1.
- Durada: 2 hores (14,30h a 16,30h)
- Participants: 2 Grups d'Enfocament transversals de 15 persones cadascun
- Objectiu: proposta de solucions, accions a emprendre i projectes estructurants en clau transfronterera que responguin als principals reptes consensuats per cada àmbit temàtic
- Contingut:
  - Presentació dels projectes presentats a l'AMI
  - Debat per definir els projectes estructurants en clau transfronterera
  - Primera aproximació de possibles col·laboracions per a la seva posta en marxa.

○ **Part 5. Recapitulació, posada en comú i identificació de sinèrgies**

- Quan: Tarda dia 1.
- Durada: 1 hora (16,30h a 17,30h)
- Participants: Plenari. Màxim 45 persones
- Objectiu: presentació i posada en comú de la diagnosi, principals reptes i les propostes de solucions per àmbit temàtic. (30 minuts per àmbit temàtic)
- Continguts:
  - Presentació de l'àmbit transversal de Mobilitat, debat i conclusions
  - Presentació de l'àmbit transversal de Connectivitat, debat i conclusions
  - Conclusions finals, agraïment i tancament.

- **Retorn als participants: (posterior als Focus Groups)**

- Elaboració d'un resum de les 4 jornades presencials
- Publicació i/o enviament als participants per email
- Recull de comentaris, suggeriments i esmenes de forma virtual / online
- Presentació del resultat final a tots els participants en sessió presencial o virtual.